

Handbuch Multiprojektmanagement und -controlling

Projekte erfolgreich strukturieren und steuern

Herausgegeben von

Prof. Dr. Claus Steinle
Verena Eßeling
Dr. Timm Eichenberg

Mit Beiträgen von

Dr. Friedel Ahlers, Mirjam Barnert, Dr. Helmut Bell, Dr. Christophe Campana,
Dr. Henning Dammer, Prof. Dr. Andreas Daum, Dr. habil. Bernd Eggert,
Dr. Timm Eichenberg, Tobias Eikermann, Verena Eßeling,
Prof. Dr. Hans Georg Gemünden, Dr. Stephan Glaschak, Dr. Claus Herbolzheimer,
Raimo Hübner, Daniel Jonas, Frank Kahmann, Armin Knapp, Thomas Krahn,
Prof. Dr. Wilfried Krüger, Dr. Dietmar Lange, Marc Lappe, Ingo Lederer,
Kristina Mach, Wolfram Müller, Dr. Bernd Rettberg, Carlo de Rooij,
Dr. Jochen Schauenburg, Lutz Schmidt, Dr. Eric Schott, Günter Schuppert,
Dr. Jörg Seidl, Prof. Dr. Claus Steinle, Volker Voigt, Angela Werner,
Peter Wollmann, Thorsten Ziegler

ERICH SCHMIDT VERLAG

Bibliografische Information der Deutschen Bibliothek

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation
in der Deutschen Nationalbibliografie;
detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über
dnb.ddb.de abrufbar.

Weitere Informationen zu diesem Titel finden Sie im Internet unter

[ESV.info/978 3 503 11035 3](http://ESV.info/978_3_503_11035_3)

ISBN 978 3 503 11035 3

Alle Rechte vorbehalten

© Erich Schmidt Verlag GmbH & Co., Berlin 2008

www.ESV.info

Dieses Papier erfüllt die Frankfurter Forderungen
der Deutschen Bibliothek und der Gesellschaft
für das Buch bezüglich der Alterungsbeständigkeit und
entspricht sowohl den strengen Bestimmungen der US Norm
Ansi/Niso Z 39.48-1992 als auch der ISO-Norm 9706.

Druck und Bindung: Hubert & Co., Göttingen

Inhaltsverzeichnis

Teil 1: Einleitung sowie Aufbau einer Multiprojektmanagement- und Multicontrollingkonzeption

Claus Steinle/Verena Eßeling/Timm Eichenberg
Multiprojektmanagement und Multiprojektcontrolling –
Standortbestimmung und Konzept..... 3

Carlo de Rooij
Organisation des Multiprojektmanagement und -controlling:
Erfahrungen aus der Praxis 15

Hans Georg Gemünden/Henning Dammer/Daniel Jonas
Die Zusammenarbeit der Akteure im Multiprojektmanagement:
Empirische Untersuchungsergebnisse..... 31

Günter Schuppert
Internationales Multi-Produkt- und Projektmanagement
am Beispiel eines Joint Ventures in China: ein Erfahrungsbericht..... 49

Teil 2: Multiprojektkonzeption und Portfoliogestaltung

Peter Wollmann
Strategische Planung und Projektportfoliomanagement 67

Dietmar Lange
Mitwirkung und Funktionen des Controlling bei der Konzeption
des Projektportfolios 79

Jörg Seidl/Thorsten Ziegler
Management von Projektabhängigkeiten..... 93

Verena Eßeling
Die Projektbewertung als Grundlage der strategischen Effektivität
von Unternehmungen 109

| | |
|---|-----|
| <i>Angela Werner</i> Risikoorientierte Planung und Steuerung des Projektportfolios..... | 119 |
| <i>Claus Steinle/Verena Eßeling/Kristina Mach</i> Entwicklung einer Konzeption zur Priorisierung und Selektion von Projekten im Rahmen des Projektportfolio-Managements | 137 |
| <i>Marc Lappe/Tobias Eikermann/Christophe Campana/Eric Schott</i> Praxiserfahrungen und Best Practice zur Projektpriorisierung und -selektion..... | 151 |
| <i>Volker Voigt</i> Ausgestaltung der Projektpriorisierung – ein engpassorientierter Ansatz..... | 165 |
| Teil 3: Multiprojektimplementation und Synergienutzung | |
| <i>Wolfram Müller</i> Ressourcenmanagement im strategischen und operativen Multiprojektmanagement | 187 |
| <i>Bernd Eggers/Friedel Ahlers</i> Konzeptionelle Überlegungen zur Handhabung des Konflikts zwischen Linienaufgaben und Projektaufgaben bei Mitarbeitern | 205 |
| <i>Mirjam Barnert</i> Mitarbeiterführung als Kernaufgabe im Projektportfoliomanagement..... | 215 |
| <i>Claus Herbolzheimer</i> Kompetenzen von Führungskräften im Projektportfoliomanagement..... | 227 |
| <i>Armin Knapp/Ingo Lederer</i> Instrumente des Controlling bei der Steuerung von Projektportfolios | 241 |
| <i>Thomas Krahn/Lutz Schmidt</i> Strategische Steuerung von Projektportfolios am Beispiel der FinanzIT | 255 |
| <i>Wilfried Krüger</i> Ansatzpunkte für ein flexibles Multiprojektmanagement..... | 269 |
| <i>Helmut Bell/Frank Kahmann/Raimo Hübner</i> Konflikt- und Krisenbewältigung als Aufgabe im Projektmanagement..... | 283 |

Teil 4: Multiprojektentwicklung und Nutzensicherung*Stephan Glaschak/Claus Steinle*

Strategieorientierte Weiterentwicklung des Projektportfolios 303

Timm Eichenberg

Impulse aus dem Projektportfolio für die Strategieentwicklung 319

*Andreas Daum*Aufgaben des Controlling im Rahmen der Nutzensicherung
und Entwicklung der Projektlandschaft 329*Jochen Schauenburg*Konzepte sowie Tools zur Nutzenplanung und -kontrolle
des Projektportfolios 343*Bernd Rettberg*Sicherung sowie Weitergabe von Projektwissen und
-erfahrungen auf Folgeprojekte 361*Claus Steinle/Verena Eßeling/Timm Eichenberg*Trends für die Konzeption und Umsetzung eines effizienten
Multiprojektmanagement und Multiprojektcontrolling 377

Literaturverzeichnis 383

Index 395

Die Autorinnen und Autoren 399